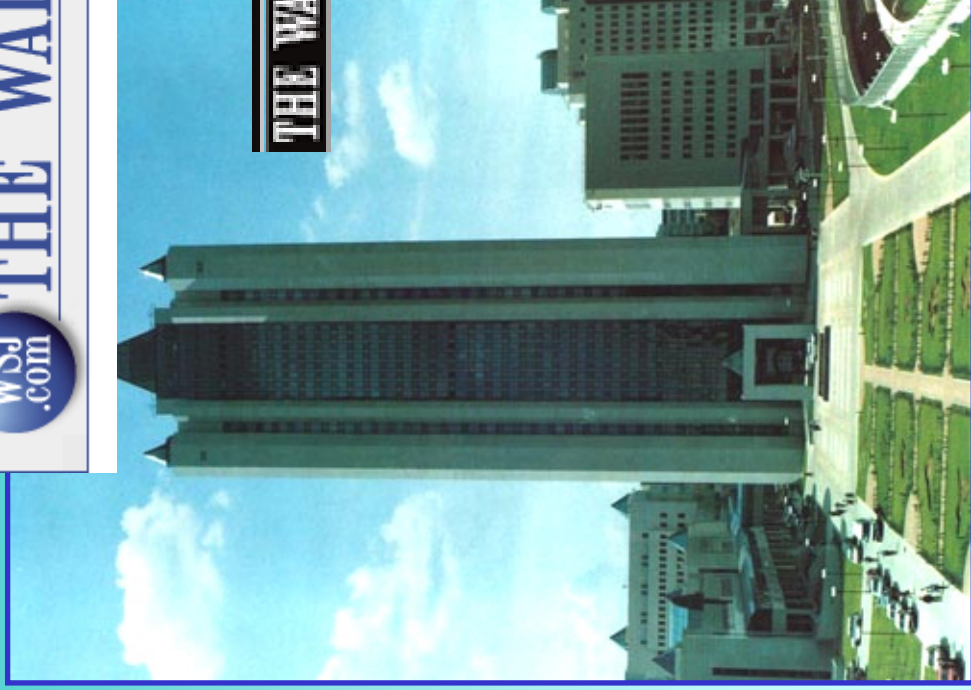


# Суэта вoкpуг Газпpома: Взгляд из-за океана



## BusinessWeek

THE WALL STREET JOURNAL & FINANCIAL TIMES



- Непонимание взаимоотношений Газпрома и Итеры
- Реструктуризация
- Куда пойдет газ Ямала

December 8, 2000

East European Gas Analysis

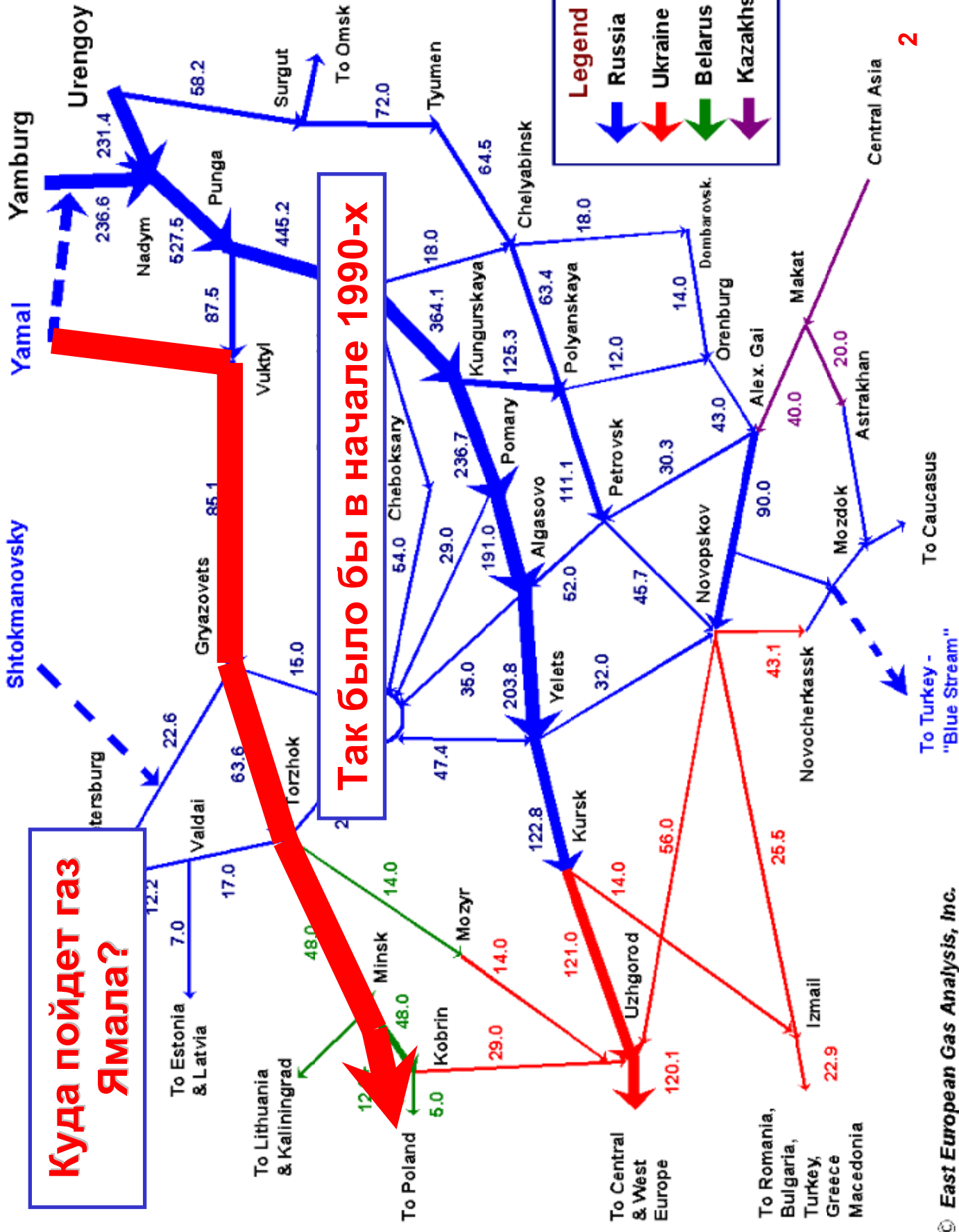
1

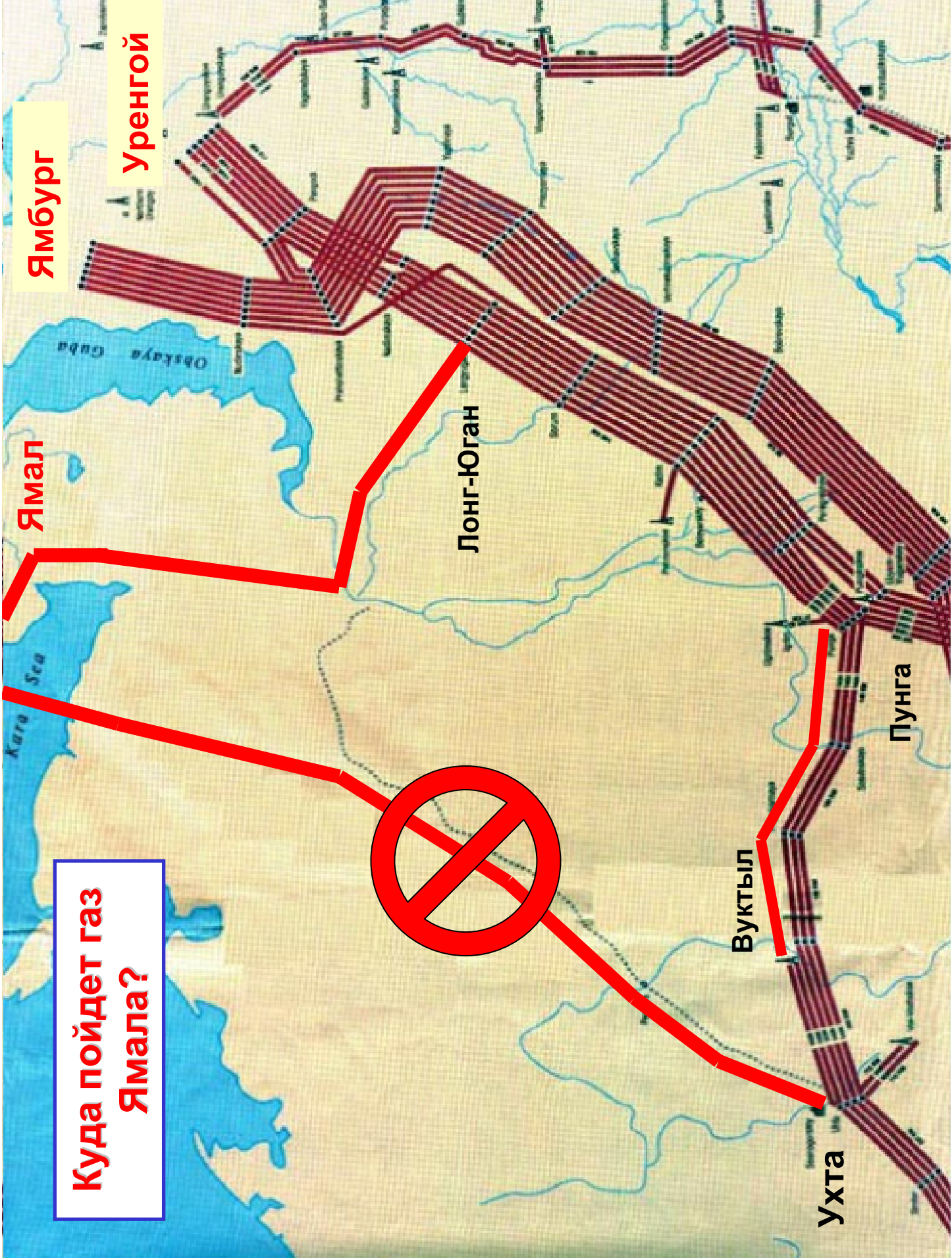
**Куда пойдет газ  
Ямала?**

**Так было бы в начале 1990-х**

**Legend**

- ← Russia
- ← Ukraine
- ← Belarus
- ← Kazakhstan





Ямбург

Уренгой

Ямал

Лонг-Юган

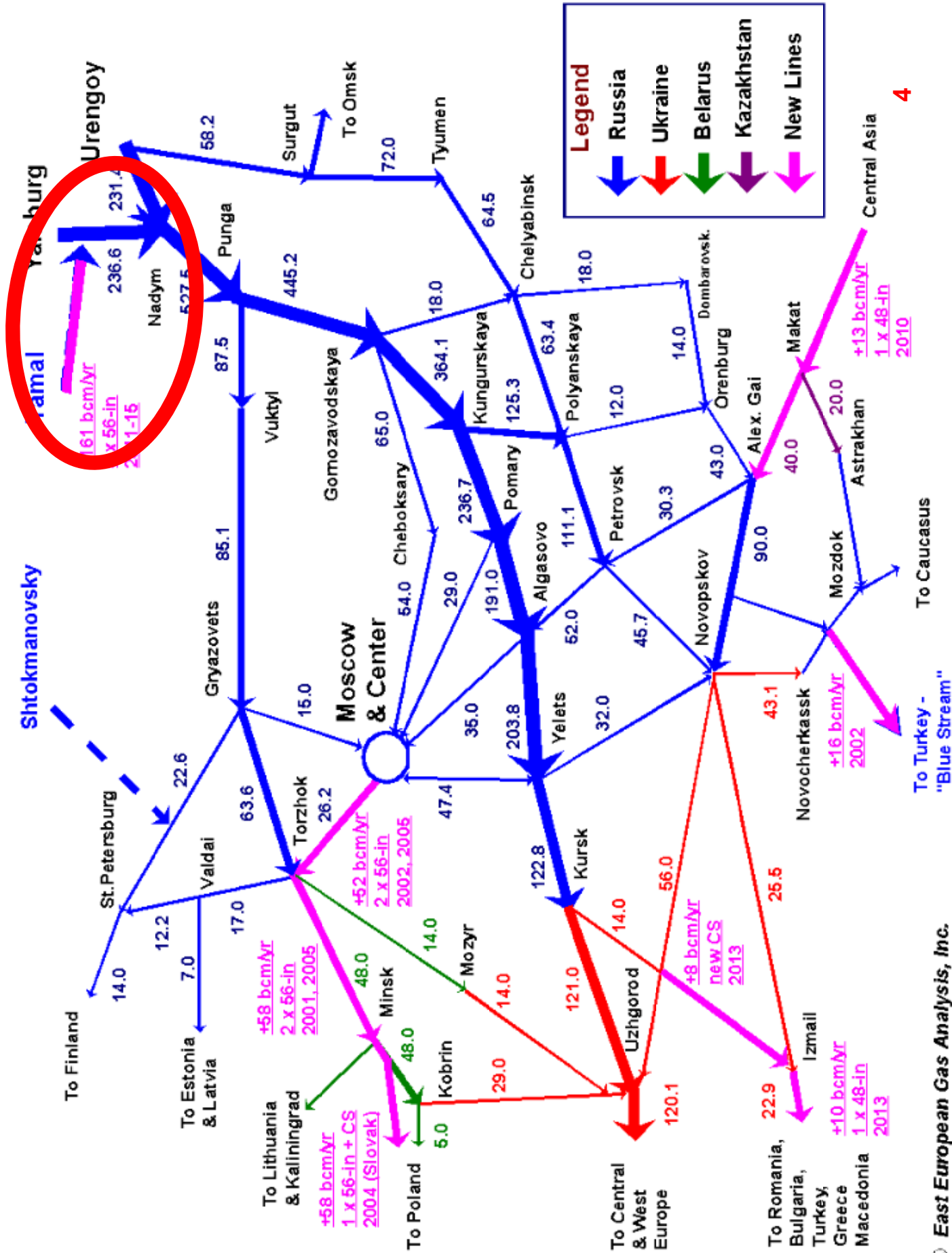
Пунга

Вуктыл

Ухта

Куда пойдут газ  
Ямала?





# Газпром и ИТЕРА

## Почему Газпром отдал украинский экспорт?



- Газпром поставлял газ по двум контрактам:
  - в оплату за транзит
  - якобы за деньги
- Уровень оплаты - 38%
- Акциз составлял 30% для Газпрома и 0% для других компаний (по закону, принятому до появления ИТЕРЫ)
- Газпром и ИТЕРА удачно использовали законную возможность
- Вырос сбор налогов

# Газпром и ИТЕРА

## Почему Газпром отдал украинский экспорт?

	Газпром-экспорт	Газпром-транзит	Доход ИТЕРА
Цена	50.00	-	50.00
Транзитный тариф	-	32.45	32.45
Процент оплаты	38%	100%	100%
Валовой доход	19.00	32.45	17.55
<b>Налоги:</b>			
НДС	3.17	5.41	2.93
Таможенная пошлина	0.79	-	2.08
Акциз	4.51	-	-
Прочие (с оборота)	0.87	1.49	2.29
Налоги всего:	9.34	6.90	7.30
Затраты и прибыль	9.66	25.55	10.25

# Газпром и ИТЕРА

## Почему Газпром отдает месторождения?

- В условиях падения российского потребления экспортные газопроводы были важнее добычи – Газпром правильно и своевременно вложил капиталы
- В 1990-х акцизный налог поощрял независимых производителей газа
- Выручка от транзита выше, чем средняя выручка от всех продаж
- Без вложений ИТЕРЫ не было бы ни дохода от транзита, ни дополнительный-ного газа



# Реструктуризация Газпрома



- Главное правило: НИЧЕГО НЕ ОТБИРАТЬ И НЕ ЛОМАТЬ
- ИТЕРА принесла пользу - значит должно быть больше независимых добывающих компаний (уже на подходе Харампурское - Пурнефтегаз)
- Чтобы заинтересовать независимых производителей, надо разрешить им поставлять газ на экспорт

**Что тогда будет с Газпромом?**



# Реструктуризация Газпрома



**Рыночная  
стоимость  
ОАО Газпром  
удвоится!**

- на радость ВСЕМ акционерам

December 8, 2000

East European Gas Analysis

9